

**SSC Basismodulprüfung – Stufe Berufsprüfung
Musterprüfung**

Fach: Projektmanagement (Basiswissen)

7 Aufgaben

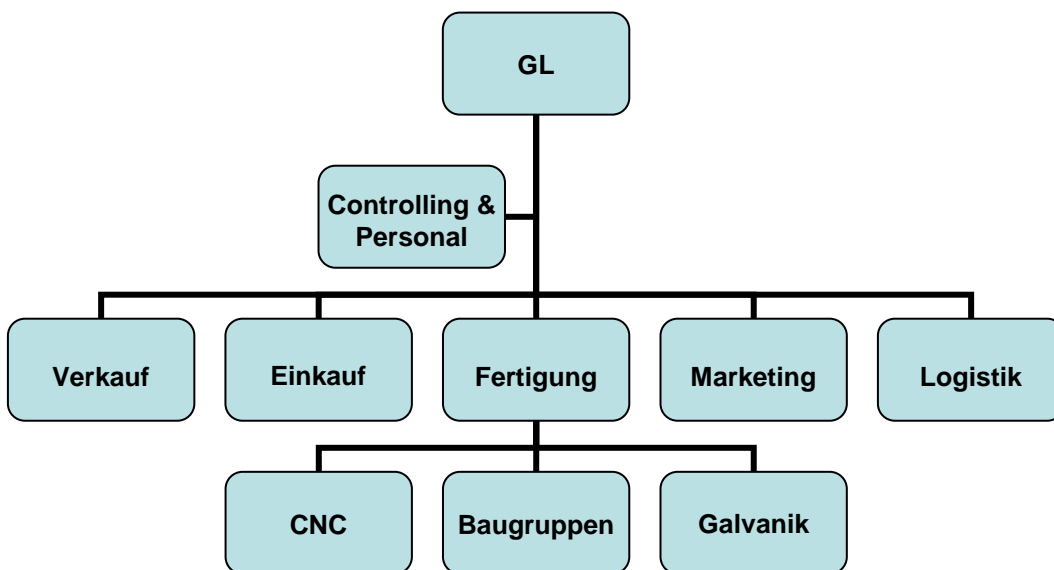
Mögliche Gesamtpunkte: 60

Erreichte Punkte: _____

Kandidat/in: _____

Fallbeispiel „MONTECH“**Ausgangslage**

Die Montech AG ist eine Unternehmung in der Nordwestschweiz, welche sich auf die Fertigung von Metallteilen spezialisiert hat. Die Fertigung beinhaltet nicht nur die mechanische Bearbeitung der Metallteile, sondern durch die eigene Montage- sowie Oberflächenbehandlung können vom Prototypenbau bis zu ganzen Baugruppen, inkl. spezieller Oberflächenbehandlung, angeboten werden. Hierfür ist die Firma Montech nicht nur nach ISO 9001, sondern zudem nach ISO 14001 (Umweltmanagement) zertifiziert. Am aktuellen Standort beschäftigt die Unternehmung 110 Mitarbeiter, davon 55 in der Fertigung, 25 in der Montage- sowie 10 in der Oberflächenbehandlungsabteilung. Die Wasseraufbereitungsanlage der Oberflächenbehandlung ist in die Jahre gekommen und müsste dringend erneuert werden. Per Ende April 2014 läuft die Konzession des Umweltamtes ab, bis dahin muss die Anlage saniert oder ganz erneuert werden.

**Beschluss**

Aufgrund des geschätzten Investitionsbedarfs von rund 1 Mio. Schweizer Franken hat die Geschäftsleitung entschieden, das Projekt „Wasser-aufbereitung“ zu starten. Ziel dieses Projektes ist es, bis Ende März 2014 die bestehende Wasseraufbereitungsanlage zu erneuern. Bei Montech werden in der Woche 20 Tonnen Metallteile oberflächenbehandelt. Sie als verantwortliche/r EinkäuferIn „Fertigung“ werden von der GL als Projektleiter/in eingesetzt. Während der Projektdauer werden mehrere Mitarbeiter aus der Führung und Linie im Umfang von Teilpensen zur Mitarbeit im Projekt freigestellt.

	NR.		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

AUFGABE 1

Formulieren Sie in mehreren Sätzen 4 messbare Ziele für das Projekt „Wasser-
aufbereitung“ und priorisieren Sie diese (je 2 Muss- und 2 Kann-Ziele). Achten
Sie dabei auf die dazu nötigen Anforderungen an eine aussagekräftige Zielfor-
mulierung.

9

	NR.		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

<p>AUFGABE 2</p> <p>Sie stehen nun vor der Wahl der geeigneten Projektorganisation.</p> <p>Wählen Sie die aus Ihrer Sicht richtige Form der Projektorganisation und beschreiben Sie 4 Gründe, wieso die gewählte Organisationsform für das Projekt „Wasseraufbereitung“ die geeignete ist.</p>	<p>10</p>	
---	------------------	--

	NR.		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

<p>AUFGABE 3</p> <p>Stellen Sie aus der bestehenden Organisationseinheit ein entsprechendes Projektteam mit 3 Mitgliedern zusammen und beschreiben Sie in einigen Sätzen die Aufgaben und Kompetenzen der Mitglieder im Projektteam.</p>	<p>6</p>	
---	-----------------	--

	NR.		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

AUFGABE 4

Der Projektauftraggeber entscheidet bei der letzten Projektsitzung, eine externe Beratungsfirma beizuziehen, welche das Projekt mit fachlichem Know-how unterstützt. Sie als Projektleiter/in werden beauftragt, eine mögliche Unternehmung zu evaluieren und bis zur nächsten Sitzung einen Partner zu präsentieren. Zur Entscheidungsfindung bietet sich die Nutzwertanalyse als mögliche Kreativitätsmethode an. Neben dem fachlichen Know-how sind noch weitere Bewertungskriterien in der Nutzwertanalyse von entscheidender Bedeutung. Nennen Sie 4 frei definierte Entscheidungskriterien, nach welchen Sie mittels einer Nutzwertanalyse einen möglichen Partner evaluieren würden, und begründen Sie in einigen Sätzen die Wahl Ihrer Entscheidungskriterien.

8

	NR.		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

<p>AUFGABE 5</p> <p>Neben der Nutzwertanalyse gibt es noch weitere Kreativitätsmethoden.</p> <p>Zählen Sie 2 weitere Kreativitätsmethoden auf und beschreiben Sie diese jeweils in einigen Sätzen.</p>	<p>6</p>	
---	-----------------	--

	NR.		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

<p>AUFGABE 6</p> <p>Beim Projekt „Wasseraufbereitung“ handelt es sich um ein Investitionsprojekt.</p> <p>Erklären Sie in einigen Sätzen den Inhalt eines Investitionsprojektes und nennen Sie 4 weitere Beispiele eines Investitionsprojektes.</p>	<p>6</p>	
---	-----------------	--

	NR.		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

<p>AUFGABE 7</p> <p>7. a) Nur mit einem sauber geordneten und vollständigen Projektstrukturplan behalten Sie als Projektleiter/in Ihr Projekt im Griff.</p> <p>Erstellen Sie einen aufgabenorientierten Projektstrukturplan mit 3 Teilprojekten und 6 Arbeitspaketen, sowie insgesamt mindestens 3 Vorgänge (treffen Sie Annahmen). Die Arbeitspakete und Vorgänge müssen alle unterschiedlich sein und dürfen nur einmal vorkommen.</p>	<p>15</p> <p>13</p>	
--	----------------------------	--

	NR.		
Musterprüfung Projektmanagement SSC-BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl
<p>AUFGABE 7 (Fortsetzung)</p> <p>7. b) Erklären Sie in einigen Sätzen, was genau ein Projektstrukturplan ist und welchen Nutzen die Erstellung eines Projektstrukturplans für den Projektleiter hat.</p>		2	
TOTAL		60	