

KANDIDAT/IN .....	NR. ....		
Projektmanagement SSC BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

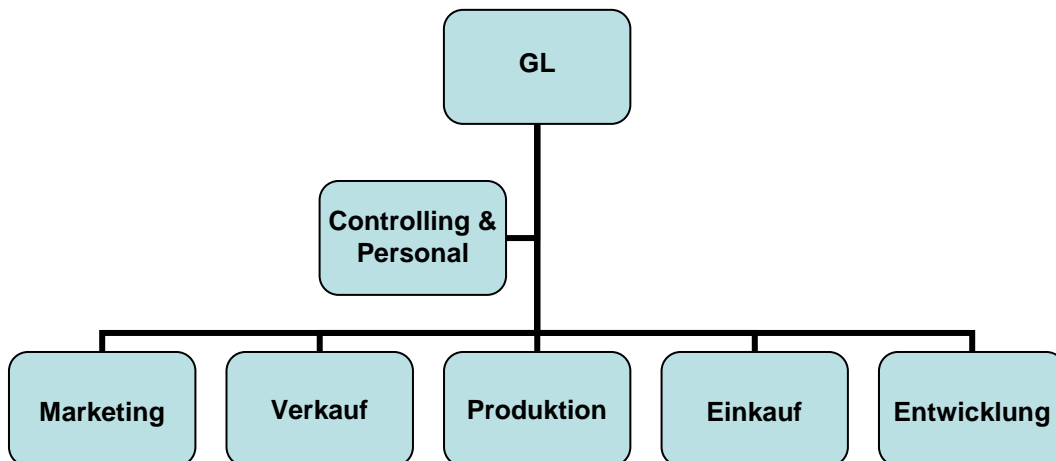
## Musterprüfung Projektmanagement

### Aufgaben

#### Fallbeispiel „HOLZWURM AG“

Die Holzwurm AG ist eine Unternehmung im Schweizer Mittelland, welche sich auf die Fertigung von Holzspielzeug spezialisiert hat. Es gibt kaum ein Kind, das noch nie mit dem Holzbauernhof gespielt hat, welchen die Holzwurm AG zu tausenden in der Schweiz verkauft hat. Ein grosser Deutscher Händler möchte diesen Verkaufsschlager exklusiv in Deutschland vertreiben. Es geht hierbei um ein Auftragsvolumen von CHF 500'000 Franken. Die Anforderungen an die Verpackung sind jedoch viel höher als in der Schweiz, müssen die Holztiere doch einzeln in Kunststoffbeutel vakuumverpackt werden, damit das Holz bei der Lagerung nicht mit der Feuchtigkeit aufquillt. Das Holzspielzeug wird üblicherweise in Papier eingewickelt und in Kartonschachteln verpackt. Zurzeit beschäftigt die Holzwurm AG 120 Mitarbeitende, davon 80 in der Produktion.

#### Organigramm „Holzwurm AG“



#### Beschluss

Die Geschäftsleitung ist sehr an diesem Grossauftrag interessiert, möchte jedoch zuerst intern klären, ob sich diese neuen Anforderungen mit den aktuellen Verpackungsanlagen realisieren lassen, oder ob zusätzliche Investitionen nötig sind. Das Risikopotential einer Fehlinvestition könnte erheblich sein. Aus diesem Grund werden Sie, als verantwortlicher Einkäufer / verantwortliche Einkäuferin „Rohmaterial und Betriebsmittel“, beauftragt, das Projekt „Verpackung“ zu leiten.

KANDIDAT/IN .....	NR. ....		
Projektmanagement SSC BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

**AUFGABE 1**

Erstellen Sie eine Machbarkeitsprüfung unter Einbezug 5 möglicher Risiken und Anforderungen an dieses Projekt. Welche Überlegungen zur Machbarkeit sind zu treffen? Achten Sie dabei auf die Vollständigkeit Ihrer Aussagen, unter Einbezug der unterschiedlichen Aspekte einer solchen Prüfung.

**10**

KANDIDAT/IN .....	NR. ....		
Projektmanagement SSC BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

**AUFGABE 2**

Aufgrund des grossen Projektrisikos entscheidet der Auftraggeber eine Reine Projektorganisation zu bilden. Erklären Sie diese Form der Projektorganisation und nennen Sie je 2 Vor- und Nachteile dieser Organisationsform in Bezug auf das Projekt „Verpackung“.

**10**

KANDIDAT/IN .....	NR. ....		
Projektmanagement SSC BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

**AUFGABE 3**

Bei der Projektorganisation gibt es unterschiedliche Aufgabenträger, die bestimmte Rollen haben. Stellen Sie die unterschiedlichen Rollen und Aufgaben von 4 Aufgabenträger Ihrer Projektorganisation in einem Funktionendiagramm schematisch dar und bringen Sie diese im Bezug ihrer Tätigkeiten und Kompetenzen in eine Beziehung zueinander. Schreiben Sie bei der Antwort auch Ihre Schlussfolgerungen auf.

**12**

KANDIDAT/IN .....	NR. ....		
Projektmanagement SSC BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

<p><b>AUFGABE 4</b></p> <p>a) Sie stellen nun das Projektteam „Verpackung“ zusammen. Auf was müssen Sie bei der Teamzusammensetzung besonders achten? Nennen Sie 3 Aspekte der Teamzusammensetzung.</p> <p>b) Der Produktionsleiter, den Sie für die Durchführung dieses Projektes zwingend im Projektteam haben wollen, ist bei der Teambildung wenig kooperativ und verweigert die Mitarbeit im Projekt. Wie bewältigen Sie diesen Konflikt? Nennen Sie 2 mögliche Lösungsansätze.</p> <p>c) Ihr Projektteam entsteht nicht einfach so. Es muss gebildet und entwickelt werden. Jeder Teambildungsprozess verläuft nach einem Muster, den sog. Teamentwicklungsphasen. Nennen Sie diese Phasen.</p>	<p><b>16</b></p>	
---	------------------	--

KANDIDAT/IN .....	NR. ....		
Projektmanagement SSC BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl

**AUFGABE 5**

Bei diesem Projekt handelt es sich um ein Investitionsprojekt. Erklären Sie den Inhalt eines Investitionsprojektes und nennen Sie 2 weitere Beispiele eines Investitionsprojektes.

**4**

KANDIDAT/IN .....	NR. ....		
Projektmanagement SSC BP		maximal erreichbare Punktzahl	erreichte Punktzahl
<p><b>AUFGABE 6</b></p> <p>Der Projektauftraggeber entscheidet bei der letzten Projektsitzung eine neue Verpackungsmaschine zu erwerben, welche der neuen Kundenanforderung gerecht wird. Sie werden beauftrag 3 mögliche Lieferanten zu evaluieren und bis zur nächsten Sitzung einen möglichen Partner zu präsentieren. Neben dem eigentlichen Preis der Investition sind jedoch noch weitere Kriterien von entscheidender Bedeutung.</p> <p>Erstellen Sie anhand frei definierter Entscheidungskriterien eine Lieferanten-Nutzwertanalyse und begründen Sie die Wahl Ihres zukünftigen Partners in einigen Sätzen.</p>		<b>8</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>60</b>	